



## Kursplan

## Strategisk ledning av förmågeutveckling och materieförsörjning

Strategic Management of Capability Development and Defence Acquisition

<b>Kurskod</b>	2FS033	<b>Huvudområde</b>	Försvarssystem
<b>Gäller från termin</b>	HT2023	<b>Institution</b>	Institutionen för försvarssystem
<b>Utbildningsnivå</b>	Avancerad nivå	<b>Ämne</b>	Försvarssystem
<b>Omfattning</b>	7.5 Högskolepoäng	<b>Undervisningsspråk</b>	Undervisningen bedrivs på engelska.
<b>Fördjupning</b>	A1N	<b>Fastställande instans</b>	Forsknings och utbildningsnämndens kursplaneutskott
<b>Betygsskala för helkurs</b>	Underkänd, Godkänd, Väl godkänd	<b>Fastställd</b>	2022-06-14
<b>Revision</b>	1.0		

**Behörighetskrav**

Godkända kurser om minst 180 hp som inkluderar

- minst 7,5 hp studier tillämpade mot försvar, krishantering och säkert
  - ett självständigt arbete om minst 15 hp,
- samt Engelska 6 (Engelska B).

**Kursens huvudsakliga innehåll och upplägg**

Kursen ger studenten möjlighet att bygga kunskap om hur Sverige och andra länder organiserar och planerar sin långsiktiga militära materieförsörjning, innovation, anskaffning av försvarssystem och förmågeutveckling.

Militär materieförsörjning definieras i kursen som de processer som bidrar till att en nationell militär kan skaffa eller skapa de militära system, tjänster och förmågor som militären behöver. Sådana tjänster utgörs exempelvis av till exempel forskning, anskaffning, kompetens, tillgång till teknologi, utveckling och produktion av militära system, möjligheter till test och utprovning, omvärldsförståelse, samt internationella kontakter och samarbeten.

Kursen bidrar till att studenten utvecklar sin förmåga att förstå och kritiskt förhålla sig till hur den svenska materieförsörjningen till stöd för förmågeutvecklingen genomförs och vilka myndigheter och organisationer som har vilka roller i processer relaterade till förmågeutveckling och materieförsörjning. Kursen syftar till att studenten ska förstå vilka de generiska stegen är för skapande av militära förmågor, för att själva kunna delta i och leda sådana processer.

Förmågeutvecklingen kräver också samarbete med andra länder. Kursen behandlar därför även betydelsen och inverkan av till exempel försvarsindustri, försvarsexport, försvarsmaterielsamarbeten, offset, teknologiöverföring och internationellt standardiseringsarbete.

Kursen är uppbyggd kring fyra olika veckovisa teman. I början av veckan ges föreläsningar, samt gästföreläsningar från företag och organisationer som verkar inom materieförsörjning och förmågeutveckling. Varje sådant veckotema avslutas med seminarium där skriftliga inlämningar kopplade till temat diskuteras.

**Lärandemål**

Efter att ha genomgått kursen förväntas studenten kunna:

*Kunskap och förståelse*

- Förklara hur förmågeutveckling och materieförsörjning planeras och genomförs i syfte att skapa förmågor i samverkan med nationella och internationella aktörer.



### *Färdighet och förmåga*

- Tillämpa vetenskaplig teori för att beskriva och analysera processer inom materieförsörjning, förmågeutveckling och innovation för militära ändamål.
- Identifiera och formulera relevanta frågeställningar avseende vad som leder fram till en militär förmåga.
- Problematisera teorier och metoder för studier av ledning av strategisk förmågeutveckling och materieförsörjning.

### **Undervisningsformer**

Undervisningen sker i form av föreläsningar, gästföreläsningar, självstudier och seminarier.

### **Examination**

#### **Examination**

Omfattning: 7.5 Höskolepoäng

Betygsskala: Underkänd, Godkänd, Väl godkänd

Kursen examineras genom fyra obligatoriska, enskilda skriftliga uppgifter kopplade till respektive tema, vilka avhandlas i veckovisa seminarier vecka 1-4, samt en avslutande skriftlig hemtentamen.

Examinator kan besluta om komplettering för att betyget godkänd på kursen ska kunna uppnås.

Sent inkomna examinationer betygsätts inte om inte särskilda av examinator godkända skäl föreligger.

Kompletteringsuppgift ska inlämnas senast fem arbetsdagar efter att resultat och kompletteringsuppgift meddelats för det examinerande momentet i fråga, om inte särskilda och av examinatorn godkända skäl föreligger.

### **Betyg**

Betyg ges i en tregradig betygsskala: väl godkänd (VG), godkänd (G) och underkänd (U). Betygskriterier redovisas senast vid kursstart.

För G på kursen krävs godkänt på kursens fyra inlämnade, enskilda skriftliga uppgifter (1 hp per uppgift), aktivt och konstruktivt deltagande på seminarierna samt G på den skriftliga tentamen (3,5 hp).

För VG på kursen krävs utöver krav för G även VG på den skriftliga hemtentamen.

### **Antal examinationstillfällen**

Ingen begränsning av antalet examinationstillfällen.

### **Begränsningar examen**

Kursen kan inte ingå i en examen vars innehåll helt eller delvis överensstämmer med innehållet i denna kurs.

### **Övergångsbestämmelser**

När kursen inte längre ges eller när kursinnehållet väsentligen ändrats har studenten rätt att en gång per termin under en treterminsperiod examineras enligt denna kursplan.

### **Övrigt**

Om en student har ett beslut från Försvärshögskolan om särskilt pedagogiskt stöd på grund av funktionsnedsättning, får examinator besluta om alternativa examinationsformer för studenten.

Kursvärdering genomförs efter avslutad kurs genom kursansvarigs försorg och ligger till grund för eventuella förändringar av kursen.

## Litteraturlista

## Strategisk ledning av förmågeutveckling och materieförsörjning

Strategic Management of Capability Development and Defence Acquisition

---

Kurskod	2FS033
Revision	1.0
Litteraturlista gäller från datum	2020-11-09
Litteraturlista fastställande datum	--

---

## Litteraturlista

**T1 Capability development and defence acquisition: Fundamental concepts and conditions**

Breitenbauch & Jakobsson (2018), "Defence planning as strategic fact: introduction", *Defence Studies*, 18:3, 253-261

Hall, Peter; Hall & Wylie et al (2010). "Government policy: defence procurement and defence industry", in: Markowski, Stefan et al (eds.), *Defence Procurement and Industry Policy – A small country perspective*, Introduction + Ch 1, 2 & 5, Routledge, New York (e-book)

Hall, Peter et al (2010). "Government policy: defence procurement and defence industry", in: Markowski, Stefan et al (eds.), *Defence Procurement and Industry Policy – A small country perspective*, pp. 153-184, Routledge, New York (e-book)

Lundmark, Martin (2011), *Transatlantic Defence Industry Integration – discourse and action in the organizational field of the defence market*, (doktorsavhandling), EFI, Handelshögskolan i Stockholm (parts of)

Lundmark, Martin (2019), *The Swedish Defence Industry – drawn between globalization and the domestic pendulum of doctrine and governance*, in: Belin & Hartley (eds), Routledge, New York

**T2 Internationalization**

Bellais & Fiott (2017), "The European defense market: Disruptive innovation and market destabilization", *The Economics of Peace and Security Journal*, Vol. 12 No. 1 2017, pp. 37-45

Bitzinger, Richard (1994), "The Globalization of the Arms Industry: The Next Proliferation Challenge", *International Security*, Volume 19, Number 2, Fall 1994

Bitzinger, R. (2016), "Defense Industries in Asia and the Technonationalist Impulse", *Contemporary Security Policy*, Blog post

Dunne, Sköns & Tian (2020), "The Changing Economics of Global Arms Production", *PRISM Working Paper Series*, Number 2020-22

Hartley, K. (2008), "Collaboration and European Defence Industrial Policy", *Defence and Peace Economics*, 19:4, 303-315

Kurc & Bitzinger (2018), "Defense industries in the 21st century. A comparative analysis – The second e-workshop", *Comparative Strategy*, 37.4, 255-259

Lundmark, M. (2019), "The Swedish Defence Industry – drawn between globalization and the domestic pendulum of doctrine and governance", in: Belin & Hartley (eds.), *The Economics of the Global Defence Industry*, Routledge, New York (e-book)

Lundmark, M. (2017), *Conditions and success factors for companies in international arms collaboration*, Conference paper, Saint Andrews University (Chapter 1-4)

<https://www.nordefco.org/the-basics-about-nordefco>

<https://www.nordefco.org/Files/nordefco-vision-2025-signed.pdf>

**T3 Capability development**

Arteaga et al (2016), "Appropriate level of European strategic autonomy", *ARES Report #8*, ARES, Paris

Axelson & Lundmark (2010), *Industrial effects of direct military offset in defence materiel export*, FOI

Correia (2019), "Military Capabilities and the Strategic Planning Conundrum", *Security and Defence Quarterly*, June 2019, Volume 24, Number 2

DeVore, Marc (2019), "Armaments after autonomy. Military adaptation and the drive for domestic defence industries", *Journal of Strategic Studies*,



Hayward, Keith (2009), "The Globalisation of Defense Industries", in: The Modern Defense Industry, pp. 95-106, Praeger Security International, Santa Barbara

Moravczik, A. (1991), "Arms and Autarky in Modern European History", The MIT Press

Spiegeleire (2011), "Ten Trends in Capability Planning for Defence and Security", The RUSI Journal, 156:5, 20-28

Zandee (2017), Developing European Defence Capabilities – Bringing order into disorder, Clingendael Report, Clingendael

<https://www.government.se/government-policy/defence/defence-cooperation-between-finland-and-sweden/>

<https://www.eda.europa.eu/what-we-do/our-current-priorities/capability-development-plan>

#### **T4 Innovation, technology development, technology forecast**

Amabile, T. "How to kill creativity", Harvard Business Review, September-October, 1998

Department of Defence, 2016, Third Offset Strategy

Gholz, E., James, A., Speller, T. (2018), "The second face of systems integration: An empirical analysis of supply chains to complex product systems", in. Research Policy, 47, pp. 1478-1494

Maidique, M.A. and Patch, P. (1988), "Corporate Strategy and Technological Policy", in Tushman, M.L. and Moore, W.L. (eds) (1988), Readings in the Management of Innovation, 2nd ed, Ballinger, pp. 236-248

Lundmark, Martin (2016), CMTC Policy Renewal, FOI [pp. 11-30]

Lundmark et al (2019), Technology Forecast 2019, Swedish Defence University

Posner & Mangelsdorf, "12 Essential Innovation insights", Sloan Management Review, Fall 2017

Ross, Andrew (2016), "The Potential Import of New, Emerging and Over-the-Horizon Technologies", in: Bitzinger, Richard (red), Emerging Critical Technologies and Security in the Asia Pacific, s. 22-36, Palgrave Macmillan, Basingstoke

<https://eda.europa.eu/Aboutus/who-we-are/Organisation/research-technology-innovation-directorate>

Added to these texts above, other links, shorter texts and documents will be added.